



**3ª. Seção – Direito
Administrativo**

Section 3 – Administrative Law

ENSAIO SOBRE O ESTADO QUÂNTICO: SEUS POSTULADOS E PRINCÍPIOS FUNDAMENTAIS¹

ESSAY ON THE QUANTUM STATE: POSTULATES AND FUNDAMENTAL PRINCIPLES

AUGUSTO NEVES DAL POZZO

Professor de Direito Administrativo e de Fundamentos de Direito Público na Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP). Doutorado em Direito Administrativo pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP).
ORCID: [0000-0001-8891-7080].
augusto@dalpozzo.com.br
DOI: [doi.org/10.48143/rdai.33.pozzo].

Recebido em: 17.01.2025. Received: 17.01.2025.
Aprovado em: 19.01.2025. Approved: 19.01.2025.

ÁREAS DO DIREITO: Societário; Financeiro e Econômico

RESUMO: O conceito de Estado Quântico propõe uma nova abordagem para a atuação estatal no Direito Administrativo, destacando a rapidez, a convergência e a cooperação como princípios fundamentais. Inspirado na física quântica, o modelo sugere um Estado capaz de lidar com a complexidade e a incerteza do mundo contemporâneo, superando as limitações do Estado Social e do Estado neoliberal. O artigo discute a evolução histórica do Estado, a centralidade da infraestrutura e a necessidade de contratos públicos cada vez mais relacionais, com base na Teoria Relacional de Ian Macneil. Além disso, explora a fundamentação constitucional que

ABSTRACT: The concept of the Quantum State proposes a new approach to state action in Administrative Law, emphasizing speed, convergence, and cooperation as fundamental principles. Inspired by quantum physics, this model suggests a state capable of dealing with the complexity and uncertainty of the contemporary world, surpassing the limitations of both the Social State and the neoliberal State. This article discusses the historical evolution of the state, the centrality of infrastructure, and the need for increasingly relational public contracts, based on Ian Macneil's Relational Contract Theory. Furthermore, it explores the constitutional

-
1. Como citar este artigo | How to cite this article: DAL POZZO, Augusto Neves. Ensaio sobre o Estado quântico: seus postulados e princípios fundamentais. *Revista de Direito Administrativo e Infraestrutura*, São Paulo, v. 9, n. 33, p. 85-103, abr.-jun. 2025.

legítima essa nova concepção estatal e suas aplicações práticas.

PALAVRAS-CHAVE: Estado Quântico – Direito Administrativo – Infraestrutura – Governança Pública – Contratos Relacionais.

foundations that legitimize this new state conception and its practical applications.

KEYWORDS: Quantum State – Administrative Law – Infrastructure – Public Governance – Relational Contracts.

SUMÁRIO: 1. Introdução. 2. Breve evolução histórica: do Estado moderno ao Estado quântico. 3. O conceito de Estado Quântico: fundamentos, potenciais críticos e cuidados metodológicos. 4. A importância estratégica da infraestrutura e a transformação do Estado. 4.1. O agronegócio como exemplo de demanda por infraestrutura interconectada. 5. A Teoria relacional de Ian Macneil e a reconstrução dos contratos públicos. 5.1. O Estado Quântico e a contratação pública: uma aproximação necessária. 5.2. Breve panorama da Teoria Relacional dos Contratos. 5.3. Contratos administrativos e deveres públicos: a confluência com o Estado Quântico. 6. Princípios constitucionais, interpretação evolutiva e as novas exigências do Estado. 7. Conclusão. 8. Referências bibliográficas.

1. INTRODUÇÃO

A evolução das formas de atuação do Estado – especialmente na esfera do Direito Administrativo – tem despertado crescente interesse nos últimos anos, em razão das transformações tecnológicas e econômicas que marcam a sociedade contemporânea. A consolidação de uma “economia do conhecimento”, no dizer de Mangabeira Unger, a convergência de tecnologias disruptivas, como inteligência artificial, *big data*, *machine learning*, internet das coisas, entre outros, bem como a intensificação da interdependência global, exigem novas posturas institucionais para além do paradigma do Estado Social ou do chamado Estado neoliberal, tantas vezes questionado. Nesse contexto, propõe-se um conceito também disruptivo: o Estado Quântico. Trata-se de um modelo estatal rápido, convergente e cooperativo, capaz de lidar com a complexidade e a incerteza do mundo contemporâneo.

A construção desse conceito toma em consideração um aspecto crucial: a atividade infraestrutural do Estado e as relações jurídico-administrativas que dela decorrem. Em outras palavras, a ideia do Estado Quântico deve dialogar com as transformações que ocorrem no campo do Direito Administrativo da Infraestrutura, reconhecendo a importância de contratos públicos cada vez mais interativos e duradouros, nos quais a Teoria Relacional de Ian Macneil exerce protagonismo inequívoco. Conforme sustentado em outro ensaio acadêmico, o Estado vive um novo momento institucional em que não basta a simples prestação de serviços ou a regulação pontual; exige-se uma “Administração infraestrutural”, planejadora, prospectiva, e, portanto, apta a garantir o desenvolvimento socioeconômico.