

A GESTÃO DAS INFRAESTRUTURAS

THE MANAGEMENT OF INFRASTRUCTURES

LUCA BELVISO

Doutor em Direito Público dell'Economia pela Universidade de Milão-Bicocca. Pesquisador TD em Direito Administrativo no Departamento de Direito da Universidade de Milão-Bicocca.
ORCID: [https://orcid.org/0000-0001-5685-2307].
luca.belviso@unimib.it

GIOVANNI MULAZZANI

Doutor em Scienze Giuridiche pela *Alma Mater Studiorum* – Universidade de Bolonha. Pesquisador TD em Direito Administrativo no Departamento de Ciências Jurídicas da *Alma Mater Studiorum* – Universidade de Bolonha. Secretário-Geral do Instituto Italiano de Ciências Administrativas.
ORCID: [https://orcid.org/0000-0002-2454-3320].
giovanni.mulazzani2@unibo.it

SCILLA VERNILE

Doutora em Direito Amministrativo pela Universidade de Milão. Pesquisadora TD em Direito Administrativo no Departamento de Direito da Universidade de Milão-Bicocca.
ORCID: [https://orcid.org/0000-0002-9802-0987].
scilla.vernile@unimib.it
DOI: [https://doi.org/10.48143/rdai.v9i32.744].

Recebido: 06.09.2024. Received: September 6th, 2024.
Aprovado: 06.11.2024. Approved: November 6th, 2024.

ÁREAS DO DIREITO: Administrativo; Financeiro e Econômico

RESUMO: O texto, centrado nos desafios da dinâmica italiana, analisa algumas formas de gestão de infraestruturas. Investiga os mecanismos de financiamento de projetos. Para tanto, o exame percorre ferramentas clássicas e outras de maior controvérsia que estão atreladas, como o *golden power*, por exemplo. É um estudo panorâmico que permite comparar tanto os aspectos jurídicos quanto outros problemas de maior concretude.

ABSTRACT: The text, centered on the challenges of the Italian dynamic, analyzes some forms of infrastructure management. It investigates the mechanisms for financing projects. To this end, the examination covers both classical tools and more controversial ones that are linked, such as *golden power*, for example. It is a panoramic study that allows for the comparison of both legal aspects and other more concrete issues.

Considera-se o papel desempenhado pela “Cassa Depositi e Prestiti” (CDP). Também as oportunidades do Plano Nacional de Recuperação Econômica e Resiliência (PNRR) são mencionadas. O artigo não identifica um problema isolado, tampouco propõe soluções universalizantes, mas, como referido, contribui para a ampliação das percepções acerca do estágio da discussão em realidades outras socioeconômicas.

PALAVRAS-CHAVE: Direito da infraestrutura – Formas de gestão – Concessão – Gestão *in house* – Golden power.

The role played by the “Cassa Depositi e Prestiti” (CDP) is considered. The opportunities presented by the National Recovery and Resilience Plan (PNRR) are also mentioned. The article does not identify a specific problem, nor does it propose universal solutions; however, as mentioned, it contributes to broadening perceptions about the stage of the discussion in other socioeconomic realities.

KEYWORDS: Infrastructure law – Management forms – Concession – In-house management – Golden power.

SUMÁRIO: 1. Concessões versus gestão *in house*. 2. O papel da “Cassa Depositi e Prestiti” [Cai-xa de depósitos e empréstimos]. 3. O *golden power*.

1. CONCESSÕES VERSUS GESTÃO *IN HOUSE*

A¹⁻²⁻³ escolha relativa aos métodos de gestão também se insere inevitavelmente no âmbito da “governança das infraestruturas”. A autoridade competente realiza

1. Como citar este artigo | *How to cite this article*: BELVISO, Luca; MULAZZANI, Giovanni; VERNILE, Scilla. A gestão das infraestruturas. *Revista de Direito Administrativo e Infraestrutura*, São Paulo, v. 9, n. 32, p. 319-328, jan.-mar. 2025. DOI: [https://doi.org/10.48143/rdai.v9i32.744].
2. Este texto foi originalmente publicado na obra “Sussidiarietà e... governo delle infrastrutture: Rapporto sulla sussidiarietà 2022/2023.” Ver: BELVISO, Luca; MULAZZANI, Giovanni; VERNILE, Scilla. La gestione delle infrastrutture. In: GARRONE, Paola; MARRA, Alfredo; Marco, RICOTTI; SENN, Lanfranco; ZUCCHETTI, Roberto. *Sussidiarietà e... governo delle infrastrutture*. Rapporto sulla sussidiarietà 2022/2023. Milano: Fondazione per la Sussidiarietà, 2023. p. 109-114. A tradução ocorreu com a gentil autorização dos responsáveis pela publicação e dos autores do texto. Como critério técnico, buscou-se realizar a tradução literal dos termos e expressões. Para adequar o trabalho aos critérios editoriais da Revista, foram elaborados resumo e palavras-chave. Trad. Augusto Neves Dal Pozzo (Doutor e Mestre em Direito Administrativo pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP). Professor de Direito Administrativo e Fundamentos do Direito Público da Faculdade de Direito da PUC-SP. Professor do Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Direito Administrativo da PUC-SP. Visiting Professor na Universidade de Roma I – “La Sapienza”. Advogado e Parecerista.) e Bruno José Queiroz Ceretta (Doutor em Direito pela Universidade de Roma I – “La Sapienza”. Doutor em Direito do Estado pela Universidade de São Paulo. Mestre em Direito pela Universidade Federal do Rio Grande